

CIRCULAR ECONOMY

Einstieg in die Kreislaufwirtschaft
durch fünf R-Strategien

Manfred Weidlich, GEA Group AG, 09. Okt. 2024

Kontakt Daten



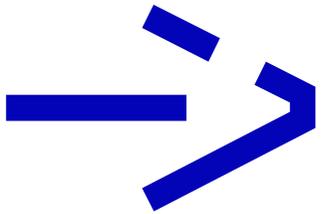
Manfred Weidlich
Senior Manager Sustainability
GEA

Peter-Müller-Str. 12
40468 Düsseldorf
+49 173 6637833

Manfred.Weidlich@gea.com

www.gea.com

AGENDA



- » **GEA im Überblick**
- » Was ist Circular Economy?
- » Umsetzung
- » Effekte
- » Fragen



GEA im Überblick

Auftragseingang



5.469

Millionen EUR
Vorjahr: 5.679 Mio. EUR

Umsatz



5.373

Millionen EUR
Vorjahr: 5.165 Mio. EUR

EBITDA

vor Restrukturierungsaufwand



774

Millionen EUR
Vorjahr: 712 Mio. EUR

EBITDA-Marge

vor Restrukturierungsaufwand



14,4

Prozent vom Umsatz
Vorjahr: 13,8 Prozent

Dividende



1,00

EUR je Aktie
Vorjahr: 0,95 EUR

Beschäftigte



18.773

Vollzeitäquivalente
Vorjahr: 18.236

Alle Angaben beziehen sich auf das Geschäftsjahr 2023 bzw. für das Vorjahr auf 2022

GEA

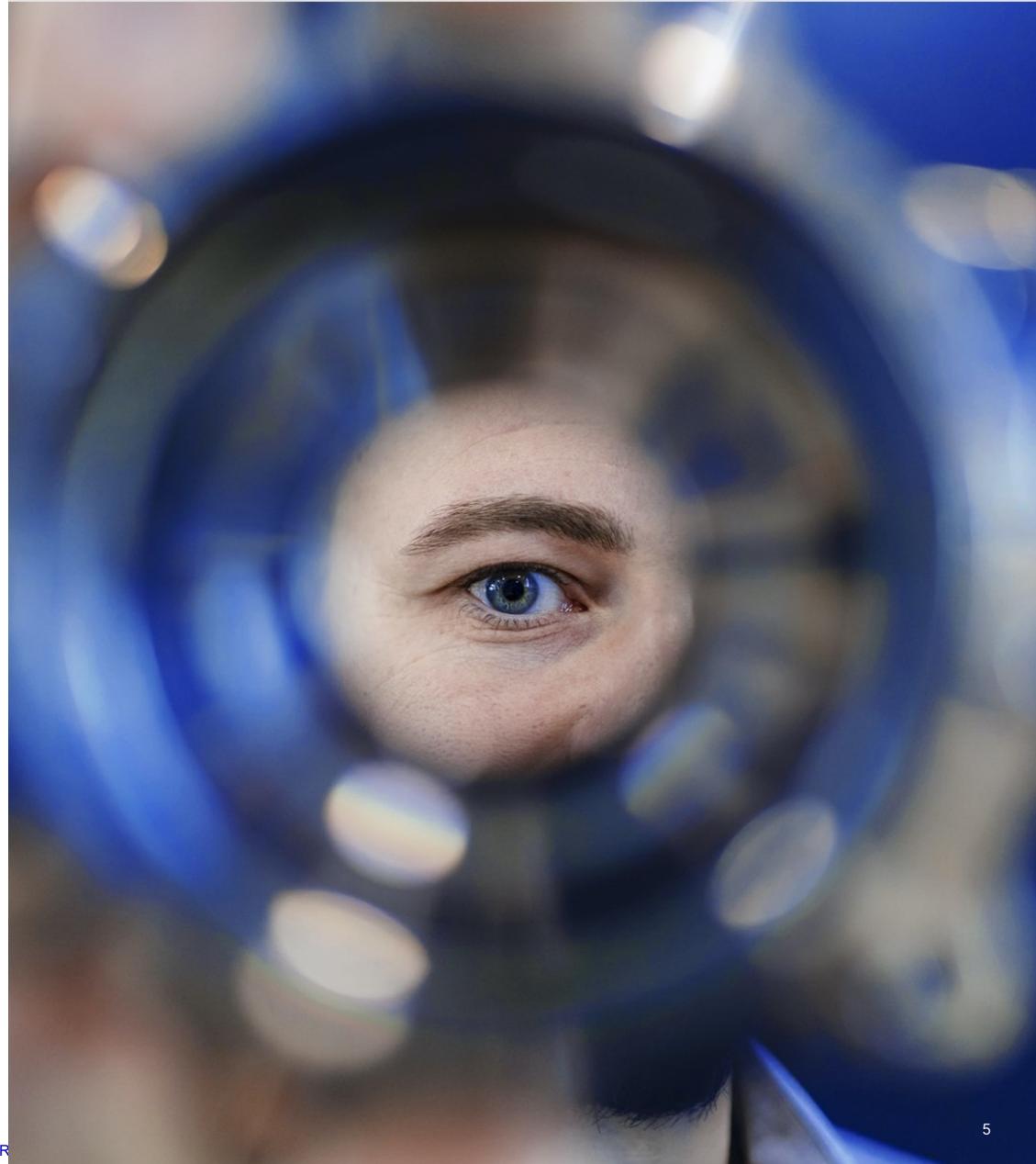


GEA ist weltweit einer der größten Systemanbieter für die Nahrungsmittel-, Getränke- und Pharmaindustrie. Der 1881 gegründete und international tätige Technologiekonzern fokussiert sich dabei auf Maschinen und Anlagen sowie auf anspruchsvolle Prozesstechnik, Komponenten und umfassende Servicedienstleistungen.

GEA ist im deutschen MDAX und im europäischen STOXX® Europe 600 Index notiert und gehört zu den Unternehmen, aus denen sich die Nachhaltigkeitsindizes DAX 50 ESG, MSCI Global Sustainability sowie Dow Jones Sustainability World und Dow Jones Sustainability Europe zusammensetzen.

Unser Purpose

**Engineering
for a better
world.**



Unsere Vision

Wir schützen zukünftige Generationen, indem wir nachhaltige Lösungen für die Lebensmittel- und Pharmaindustrie bieten.



Unsere Applikationen – täglich mit GEA in Kontakt



Nahrungsmittel

Etwa jedes dritte
Hähnchennugget
wird mit GEA
Anlagen verarbeitet



Nahrungsmittel

Etwa jede dritte
Kaffeeverarbeitungs-
linie kommt von GEA



Milchproduktion & -verarbeitung

Ungefähr ein Viertel
der verarbeiteten
Milch läuft durch
GEA Anlagen



Getränke

Etwa jeder zweite
Liter Bier wird
mithilfe von GEA
Anlagen gebraut



Pharma

Ungefähr jeder vierte
Liter menschliches
Blut zur Herstellung
von Plasmaderivaten
wird von GEA
Anlagen behandelt



Chemie

Über ein Drittel
der Polymer-
produzenten
nutzen die GEA
Trocknungs-
technologie



Umwelt

Etwa zwei Millionen
Tonnen Schadstoffe
werden jährlich
dank GEA Abgas-
reinigungsanlagen
vermieden



Kälte- & Wärmetechnik

Alle Industrien,
die wir bedienen,
verwenden
industrielle Kälte- und
Wärmetechnologien
von GEA



Marine

Ungefähr
jedes zweite
Containerschiff
weltweit hat
Marinetechnologie
von GEA an Bord



Unsere Strategie

MISSION 26 

Purpose

Engineering for a better world.

Vision

Wir schützen zukünftige Generationen, indem wir nachhaltige Lösungen für die Lebensmittel- und Pharmaindustrie bieten.

Profitables Wachstum

Organisches Umsatzwachstum¹

4-6%

EBITDA-Marge² **> 15%**

ROCE^{2,3} **> 30%**

Ambitionierte Finanzziele

Nachhaltigkeit



Innovation & Digitalisierung



New Food



Vertriebs-Exzellenz



EXZELLEENZ

Service-Exzellenz



Operative Exzellenz



Akquisitionen



¹ CAGR; währungs- und portfoliobereinigt

² Vor Restrukturierungsaufwand; basierend auf konstanten Wechselkursen

³ Eingesetztes Kapital ohne ~800 Mio. EUR Goodwill aus dem Erwerb der früheren GEA AG durch die frühere Metallgesellschaft AG im Jahr 1999 (Durchschnitt der letzten 4 Quartale)

Unser Nachhaltigkeitsansatz

Drei wesentliche Handlungsfelder

Engineering for a better world.

NET ZERO

by 2040

Nachhaltige Lösungen

- Bis 2030 sollen die Treibhausgasemissionen in der gesamten Wertschöpfungskette der Produkte (Scope 3) um 18 Prozent gegenüber 2019 reduziert werden.
- Bis 2030 werden wir unseren Kunden die Möglichkeit anbieten, die Maschinen und Anlagen auch ohne zusätzlichen Frischwasserverbrauch betreiben zu können.
- Bis 2030 verarbeiten entsprechende GEA Produkte nachhaltige Verpackungsmaterialien, um unseren Kunden einen signifikanten Beitrag zur Rohstoffeinsparung zu ermöglichen.
- **Verpackungsmaterialien für GEA Produkte sowie Ersatzteile müssen bis 2026 eines der fünf R's der Kreislaufwirtschaft (Reduce, Re-use, Repair, Remanufacture, Recycle) erfüllen, so dass auch wir unseren Ressourcenverbrauch deutlich reduzieren können.**



Verantwortungsvoller Betrieb

- Bis 2030 werden wir unsere die Treibhausgasemissionen aus eigenen Aktivitäten (Scope 1 und 2) um 60 Prozent gegenüber 2019 senken.
- Die Hälfte unseres gesamten Energiebedarfs wird bis 2026 durch ein zertifiziertes Energiemanagementsystem abgedeckt sein.
- Alle Standorte in wasserarmen Gebieten haben bis 2026 eine Wasserstrategie umgesetzt.
- Die Abfallverwertungsquote beträgt bis 2026 mindestens 95 Prozent.
- Bis 2026 erfüllen alle bevorzugten GEA Lieferanten unsere Nachhaltigkeitskriterien.
- Bis 2026 wollen wir mit ehrenamtlicher Arbeit Wissen an insgesamt 100.000 Menschen vermitteln.
- Jährlich wird GEA ein Prozent vom Konzernergebnis spenden.

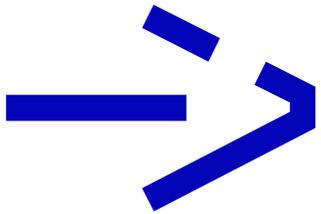


Attraktiver Arbeitgeber

- Bis 2026 sollen mindestens 80 Prozent der Beschäftigten im Rahmen der jährlichen Mitarbeiterbefragung GEA als guten Arbeitgeber weiterempfehlen.
- In den kommenden fünf Jahren werden wir den Anteil der Frauen in den drei oberen Führungsebenen auf 21 Prozent erhöhen.
- 80 Prozent der offenen Stellen in allen Führungsebenen werden bis 2026 mit eigenen Nachwuchskräften besetzt.
- Bis 2026 entsteht ein Talentpool zur weiteren Stärkung der Vielfalt auf allen Führungsebenen.



AGENDA



- » GEA im Überblick
- » **Was ist Circular Economy?**
- » Umsetzung
- » Effekte
- » Fragen



Circular Economy

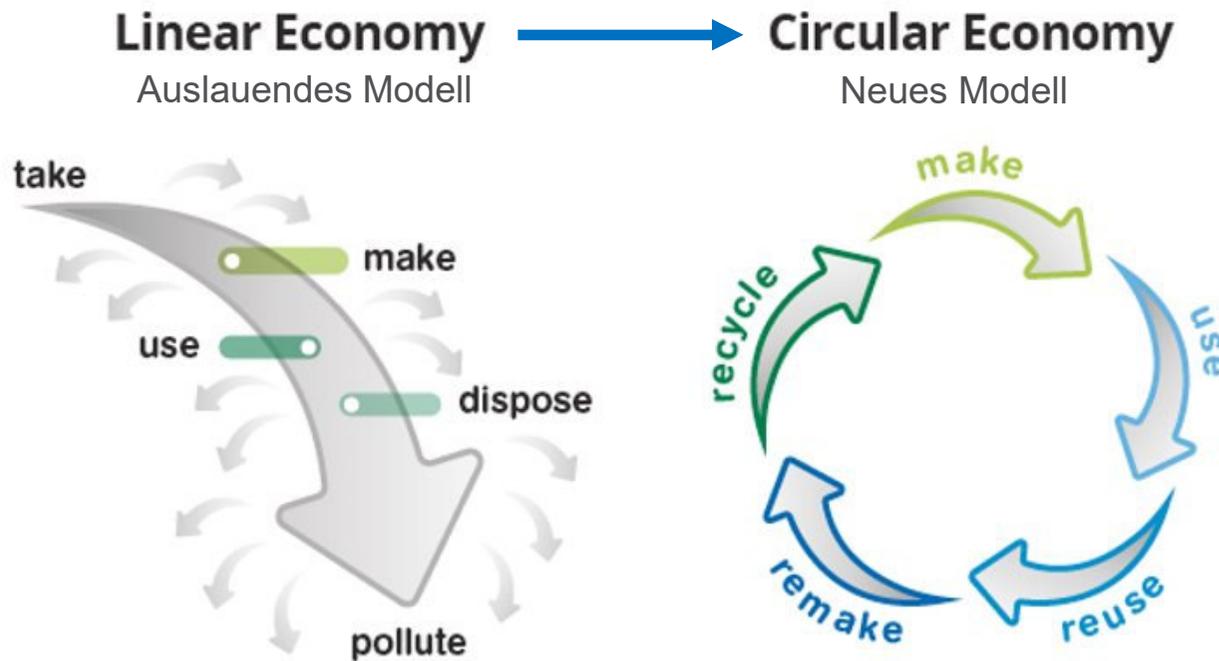
Video Ellen MacArthur Foundation



[Explaining the Circular Economy and How Society Can Re-think Progress | Animated Video Essay - YouTube](#)

GEA ersetzt Linear Economy durch Circular Economy

Verlängerung der Produktlebenszyklen



Die Kreislaufwirtschaft ist ein Modell der Produktion und des Verbrauchs, bei dem bestehende Materialien und Produkte **so lange wie möglich** geteilt, geleast, wiederverwendet, repariert, aufgearbeitet und recycelt werden. Auf diese Weise wird der **Lebenszyklus der Produkte verlängert.**²

Circular Economy 10R Modell*

GEA implementiert fünf R Strategien

Refuse	Make product redundant by abandoning its function or offering the same function with a radically different product
Rethink	Make product use more intensive e.g., by through product sharing. Rethink manufacturing process e.g., by using agile manufacturing principles.
<small>GEA</small> Reduce	Increase efficiency in product design, manufacturing, or use by consuming fewer natural resources and less polluting material
<small>GEA</small> Reuse	Repeated use of a product or component for its original or new purpose without significant modification
<small>GEA</small> Repair	Operation with which a faulty, broken, worn or contaminated product or component is returned to a usable state to fulfil its original function
Refurbish	Restore an old product and bring it up to date
<small>GEA</small> Remanufacture	Reengineering of products or components to as-new condition with a slightly lower (refurbishing), same or improved, level of performance as a newly manufactured one
Repurpose	Use discarded product or ist parts in a new product with a different function
<small>GEA</small> Recycle	Transform a product or component into its basic materials or substances and reprocessing them into new materials of less, same, or higher value
Recover	Incineraton of material with energy recovery

Circular Economy



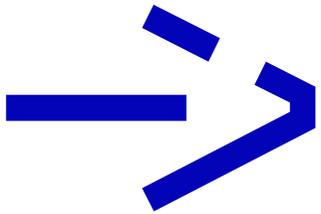
Zunehmende Zirkularität

Linear Economy

Kreislaufstrategien mit höherer Wirkung sind nicht notwendigerweise mit höherem Aufwand verbunden!

Generell sollte aber die mit der höchsten zirkulären Wirkung verbundene Strategie gewählt werden.

AGENDA



- » GEA im Überblick
- » Was ist Circular Economy?
- » **Umsetzung**
- » Effekte
- » Fragen



Umsetzung Circular Economy

5R Navigator - 5R Prozess – Pilotaktivitäten

Projektstart  Jan. 2022

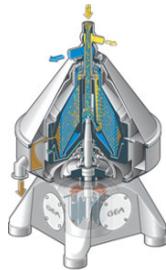
Roll-out  Juli 2022



- Dashboard
- KPI Tableau
- Aktivitätsliste

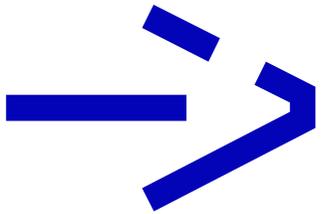


- 5R Prozess
- Definitionen, Methoden & Werkzeuge
- Rollenmodel



- Quick wins
- Best Practice
- Produktlebenszyklus

AGENDA



- » GEA im Überblick
- » Was ist Circular Economy?
- » Umsetzung
- » Effekte
- » Fragen



Effekte - Highlights der ersten Welle

Business Unit Separation

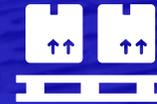


Minus 50 LKWs p.a.



Verringerung des täglichen Pendelverkehrs Oelde – Köln durch Optimierung der Ersatzteillogistik

Füllmaterial



Wiederverwendung von sauberen Kartonagen als Füllmaterial in der Verpackung



11.040 Liter Wasser eingespart

Waschwasserbehandlung durch GEA Maschinen in der eigenen Produktion

14.000 tCO₂ Reduktion p.a.

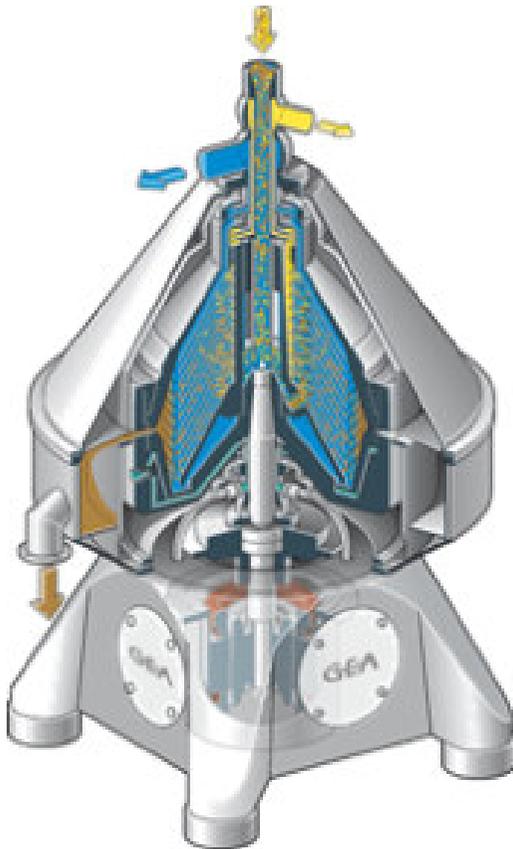
 Z.B. 3.600 Hin- und Rückflüge (MUC – NYC)

Dezentralisierung durch Reparatur Netzwerk für Getriebe



Ein „Repair“ Beispiel

Bowl Audit Separator



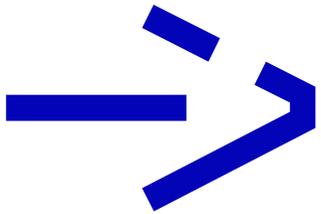
- Minimiertes Ausfallrisiko für den Kunden
- 17 Reparaturstandorte weltweit
- Ersatztrommeln werden für die Kunden vorgehalten



5R	
Reduce	
Reuse	
Repair	x
Reman.	
Recycle	



AGENDA



- » GEA im Überblick
- » Was ist Circular Economy?
- » Umsetzung
- » Effekte
- » Fragen



Fragen?



GEA Engineering
for a better
world.

GEA.com